

**Tobias Wallter | Projektledare och Deployment Manager**

Födelseår	1979
Konsult sedan	2002
IT-erfarenhet sedan	1999
Språkfärdigheter	Svenska – modersmål Engelska – flytande i både tal och skrift
Utbildning	Systemvetare Lunds Universitet Fristående kurser, Kristianstad högskola
Kontaktuppgifter	tobias.wallter@ITinforma.se +46 709 – 29 66 66

Tobias är en engagerad projektledare och erfaren Deployment Manager

Tobias arbetar som projektledare, mentor och specialist för utvecklingsavdelningar och projekt som tar fram verksamhetsstödjande och oftast verksamhetskritiska informationssystem. Ofta handlar det om systemutveckling i kombination med ett förändringsarbete såsom införande av nya arbetssätt, arkitekturer eller verktyg. Tobias kan arbeta antingen i en operativ roll eller stödjande som mentor, coach eller utbildare.

Tobias har en bakgrund som systemvetare och har därefter arbetat på både mindre samt stora och globala bolag. Kunderna har på senare år främst varit multinationella företag inom industri och möbeltillverkning, men även mindre företag inom ekonomi- och telekomsektorn. Systemen har varit verksamhetskritiska och projekten stora och komplexa.

Tobias har de senaste åren främst arbetat som projektledare och deployment manager. I rollen som projektledare har Tobias dels arbetat operativt med mycket fokus på förbättrings- och förändringsarbete och införande av nya metoder och processor samt även arbetat som mentor och coach.

Utifrån sin erfarenhet och tekniska bredd är Tobias också specialist på att se och ansvara för helheten när det gäller deployment och miljöer i rollen som deployment manager.

Han har stor erfarenhet av att ta fram och ansvara för verktyg, processor och arkitektur när det gäller bygge, paketering, planering och deployment av releaser.

Tobias är en strukturerad, drivande och engagerad person som oftast har ett leende på läpparna. Tobias gillar att sporta, för närvarande blir det mest golf och löpning. Han gillar även utmaningar, både i arbetslivet och privat. Senaste privata utmaningen var att springa Berlin maraton!

CERTIFIERINGAR

Scrum Master	ScrumAlliance/Soft house
Kommunikation och ledarskap	Dale Carnegie
Certified Specialist for Rational Unified Process (RUP)	IBM

Exempel på utbildningar (Tobias har även agerat lärare i ett antal kurser samt tagit fram utbildningsmaterial, se sista sidan.)

Projektledning – RUP & Scrum	Tempogon
Styrgruppsarbete	Tempogon
UML	Tempogon
Situational Based Leadership	IKEA IT
Leading & Living in Change (Change Management)	IKEA IT
ITIL v3 och BMC Remedy	BMC/IKEA IT
ITIL	Tempogon
Design patterns	BEA

Roller i projekt

Mentor & coach inom: Projektledning, RUP/Scrum införare, deployment/driftsättning, miljöer och verktyg samt konfigurations och ändringshantering

Roller: Projektledare, teknisk projektledare, RUP/Scrum införare, Deployment Manager, Configuration Manager, integratör, verktygsspecialist, system administratör och utvecklare.

Tekniker och verktyg

Utvecklingsprocessor och modelleringsspråk: Scrum, Rational Unified Process (RUP), UML

Språk och applikationsservrar: Java/J2EE, EJB, JSP, WebSphere Application Server (WAS), Bea WebLogic Server, Tomcat, C#, ASP, Perl, PHP, SQL, XML/XSLT, HTML, Visual Basic

Utvecklingsverktyg: Eclipse, WebSphere Studio Application Developer (WSAD), Borland JBuilder, Borland Optimizeit, Rational Rose, emacs, vi, MS Visual studio .Net, Toad, Visio, Word

CM verktyg: ClearCase, ClearQuest, CVS, SubVersion, Visual SourceSafe

Projekt automatiseringsverktyg: Ant, Junit, Cruise Control, Checkstyle, Prism Deploy, XML/XSLT, TCL

Operativsystem: AIX, HP-UX, Linux, VMS, Windows, MS-Dos

Databaser: Oracle, SQL server, MySql, Access

Övrigt: Spring, Hibernate, HP Service Guard, HP OpenView, HP Servicedesk, Apache, sendmail, DNS, Amanda, imap, pop3, horde/imp, FTP, MQ-series

PROJEKT/FÖRETAGSERFARENHET, EXEMPEL

Multinationellt möbelföretag	
Tidsperiod	September 2011 - pågående
Projektbeskrivning	Projektet hanterar kravställning, utveckling samt utrullning av ett affärskritiskt IT system samt nya arbetsmetoder inom supply och sales. Projektet ska genomföra en global utrullning till ca 300 varuhus i 26 länder på ca 6 månader vilket ställer stora krav på projektet. Mer än 50.000 användare ska utbildats i nya arbetsmetoder och IT verktyg. Projektet består av ca 30 personer samt flera interna och externa leverantörer som levererar till projektet.
Roll i projekt	Tobias har flera roller i projektet och arbetar främst med olika projektledningsaktiviteter och aktiviteter kopplade till piloter och utrullningen men även att definiera processen för hur lösningen ska implementeras i nya varuhus samt överlämning till linjen.
Teknik och verktyg	PPS

Multinationellt industriföretag	
Tidsperiod	Mars 2009 – pågående
Projektbeskrivning	Projektet ansvarade för uppgradering och utrullning av ny infrastruktur, applikationsserver, för ett globalt affärskritiskt system byggt på Java/JEE. Uppgraderingen av applikationsservern krävde i sin tur många andra ändringar förutom installation och konfiguration av själva applikationsservern såsom t.ex. kodändringar, ändring i bygg och deploy-skript, ändring i konfiguration av klusterlösning, ändring av installation och konfiguration av sandboxar etc. Alla dessa ändringar automatiserades och gjordes för att hantera 2 versioner av applikationsservern vilket gjorde lösningen komplex för projektet men väldigt enkel och låg risk för utvecklings och driftorganisationen.
Roll i projekt	Tobias arbetade både som projektledare där han var med att planera hela projektet och sätta arbetssätt. Tobias var även teknisk expert där han designade och implementerade många av lösningarna. Tobias tog även fram material och utbildade utvecklings-, support- och driftorganisationerna.
Teknik och verktyg	Oracle Weblogic 8-10, Java/JEE, HP-UX, Linux, subversion, HP Service Guard, HP OpenView, Oracle 10, Eclipse, Tomcat, Apache, Borland Optimizeit, Toad, Perl, Prism Deploy, Word Projekt automatiseringsverktyg: Ant, Junit, Cruise Control, Checkstyle, XML/XSLT

Multinationellt möbelföretag	
Tidsperiod	April 2010 - Augusti 2011
Projektbeskrivning	Projektet hanterade utrullning av ett affärskritiskt IT system, nya arbetsmetoder och infrastruktur. Det var en global utrullning till ca 300 varuhus i 26 länder med en total projektbudget på ca 700 MKR. 3.000 scanners (RDT) installerades på truckar, 12.500 handscanners används av användare, mer än 17.000 wireless access points har installerats, ca 60.000 användare har utbildats i nya arbetsmetoder och IT verktyg.
Roll i projekt	Tobias hade flera roller i projektet och arbetade t.ex. med olika projektledningsaktiviteter, aktiviteter kopplade till utrullningen, definierade processen hur lösningen ska implementeras för nya varuhus, överlämning till linjen

	samt nerstängningsfasen av projektet.
Teknik och verktyg	PPS

Multinationellt möbelföretag	
Tidsperiod	Juni 2009 – Februari 2010
Projektbeskrivning	Tobias fick ta över rollen som projektledare i ett politiskt och utmanande projekt. Projektet var av utrullningskaraktär och rullade ut affärskritisk funktionalitet (en hel web-plattform) till externa partners. Tobias säkerställde leverans med väldigt god kvalitet, bra resultat (scope) och under budget.
Roll i projekt	Tobias hade rollen som projektledare
Teknik och verktyg	

Multinationellt möbelföretag	
Tidsperiod	Januari 2009 – Juli 2009
Projektbeskrivning	Tobias tog över rollen som projektledare i ett projekt som levererade förbättrad sökfunktionalitet till en affärskritisk website med väldigt stor belastning. Websiten har integration till ett flertal system.
Roll i projekt	Tobias hade rollen som projektledare. Projektet bestod förutom av interna resurser även av externa leverantörer som Tobias var ansvarig för.
Teknik och verktyg	

Multinationellt möbelföretag	
Tidsperiod	September 2008 – Januari 2009
Projektbeskrivning	Projektet omfattade införandet av en större uppgradering av ett gammal legacy system med fokus på logistikdelar. Systemet är helt affärskritiskt och uppgraderingen var ett måste för att kunna hantera ökade volymer. Lösningen består även av kritisk infrastruktur som hand scanners och WLAN. Projektet löpte över totalt 3,5 år och levererade 2 större releaser och en global utrullning till ca 300 varuhus i 26 länder med en total budget på ca 700 MKR. 3.000 scanners (RDT) installerades på truckar, 12.500 handscanners används av användare, mer än 17.000 wireless access points har installerats, ca 60.000 användare har utbildats i nya arbetsmetoder och IT verktyg.
Roll i projekt	Tobias arbetar som mentor och coach åt projektledaren samt ansvarig för pilot & roll out från ett IT perspektiv, som båda är nya i projektledarrollen för ett utvecklingsprojekt. Tobias har ett fokus på att lära ut projektstyrningsmodeller och utvecklingsprocesser och anpassa dessa till verkligheten.
Teknik och verktyg	Scrum, RUP, PPS

Multinationellt möbelföretag	
Tidsperiod	Februari 2008 – September 2008
Projektbeskrivning	Projektet omfattade införandet av en större uppgradering av ett gammal legacy system med fokus på logistikdelar. Systemet är helt affärskritiskt och uppgraderingen var ett måste för att kunna hantera ökade volymer. Lösningen består även av kritisk

	infrastruktur som hand scanners och WLAN. Projektet löpte över totalt 3,5 år och levererade 2 större releaser och en global utrullning till ca 300 varuhus i 26 länder med en total budget på ca 700 MKR. 3.000 scanners (RDT) installerades på truckar, 12.500 handscanners används av användare, mer än 17.000 wireless access points har installerats, ca 60.000 användare har utbildats i nya arbetsmetoder och IT verktyg. Projektet bestod totalt av ca 30 personer från IT (projekt interna, utvecklingsresurser samt infrastruktur) samt ca 12 från verksamheten.
Roll i projekt	Tobias arbetade som IT projektledare och var med och startade upp projektet – definierade och införde arbetssätt, organisation, scope/leverabler m.m. Tobias var med och genomförde en förstudie, halva utvecklingsfasen samt gjorde planer för pilot & rollout innan han lämnade över till en anställd. Projektet slutfördes på tid, budget och med kvalite och används som ett "good example".
Teknik och verktyg	Scrum, RUP, ClearCase, ClearQuest, MS Project, Word, Excel, PowerPoint, Domino Doc, Windows, Rational Rose

Multinationellt möbelföretag	
Tidsperiod	Maj 2006 – Januari 2008
Projektbeskrivning	Projektet omfattade införandet av ett logistik system för att kunna hantera ökade varuflöden. System som stöder logistik och distribution är mycket kritiskt för att kunna öka intäkterna. Tillgänglighet och kontroll är affärskritiskt. Projektet skall utveckla och integrera ett flertal system och komponenter såsom ett inköpt system, legacy system samt nyutvecklade komponenter. Projektet bestod av ca 25 personer i IT teamet, ca 14 personer från verksamheten samt samarbetade med ett antal personer från andra IT funktioner och varuhus. Projektet slutförde utvecklingen, testning samt förberedde och genomförde 2 piloter av lösningen.
Roll i projekt	Tobias arbetade några månader som utvecklingsansvarig med ansvar för ca 15 interna utvecklare samt koordinerade utvecklingen och releaser från leverantören. Tobias tog sedan över huvudansvaret som projektledare efter den första piloten med uppgift att genomföra en ny pilot omgående baserat på en uppdaterad lösning integrerad med hand scanners. Tobias införde ny organisation, nya roller & ansvar samt förbättrade utvecklingsprocessen. Den uppdaterade lösningen samt piloten levererades på tid med bra resultat utifrån förutsättningarna.
Teknik och verktyg	RUP, PPS, MS Project, Java/J2EE

Multinationellt möbelföretag	
Tidsperiod	Januari 2005 – Maj 2006
Projektbeskrivning	Projektet omfattar införandet av ett logistik system för att kunna hantera ökade varuflöden. System som stöder logistik och distribution är mycket kritiskt för att kunna öka intäkterna. Tillgänglighet och kontroll är affärskritiskt. Projektet skall utveckla och integrera ett flertal system och komponenter såsom ett inköpt system, legacy system samt nyutvecklade komponenter. Projektet resulterar i ett system och en produkt som under ett antal års tid ska rullas ut på alla varuhus globalt.

Roll i projekt	Tobias har i projektet både agerat som mentor och arbetat operativt i rollerna som Deployment Manager, Configuration Manager, integratör och miljöspecialists vilket har ställt stora krav på mycket projektledningsarbete samt både bred och djup teknisk kompetens. Tobias har både granskat och infört förändringar i arkitekturen samt arbetat mycket med att definiera, ta fram och införa nya arbetssätt, processor och strategier för projektet samt definiera gränssnitten mellan leverantör och kund. Han har även agerat teamchef över resurser som han också agerat mentor för med syfte att utbilda och höja kompetensen hos kunden. Mycket av arbetet har handlat om att ansvara för releaser, både interna samt från extern leverantör, gällande planering, koordinering, deployment, resurser, kvalitetssäkring, integration och kommunikation. Rollen som Deployment Manager har även inneburit totalansvar för att se till att allt finns gällande levererade komponenter och konfiguration, arbetssätt, verktyg och dokumentation för att driftsätta systemet. Tobias har i rollen som Configuration Manager varit ansvarig för ändrings- och konfigurationshantering och bland annat tagit fram och implementerat processor för hur man ska uppnå spårbarhet, hög kvalite och kontroll på det som levererats. Som miljöspecialist har Tobias tagit fram riktlinjer hur projektet ska hantera sina miljöer samt implementerat detta. Arbetet har också inneburit att planera, koordinera samt underhålla miljöerna. Som expert på den totala lösningen och designen har Tobias tagit fram utbildningsmaterial och hållit utbildningar för mottagare av produkten, driftorganisationen och internt inom projektet. Utbildningarna har riktat sig till både tekniskt och icke teknisk personal.
Teknik och verktyg	RUP, Java/J2EE, WebSphere 3.5.4 – 5.1, WebSphere Studio Application Developer (WSAD), ClearCase, ClearQuest, Visual SourceSafe, Domino Doc, Rational Rose, HP Servicedesk, Oracle 8-9, Toad, AIX, Linux, VMS, Windows, Tomcat, WS MQ-series, Visio samt företagsspecifika verktyg och ramverk. Projekt automatiseringsverktyg: Ant, TCL, företagsspecifika verktyg

Multinationellt industriföretag	
Tidsperiod	Februari 2003 – Mars 2005
Projektbeskrivning	Environment projektet ansvarade för drift, utvecklings, test samt sandbox-miljöerna. Environment avdelningen hade som uppgift att ta hand om integration och deployment. Environment var ett delprojekt i ett stort J2EE projekt, med ca 50 personer involverade, med syfte att ersätta äldre system installerat på 25 st fabriker globalt. Systemet syftar till att planera och följa upp produktionen samt hantera kvalitets data. Systemet kommunicera med många omgivande system, allt från PLC'er till SAP/R3.
Roll i projekt	Tobias hade rollen som deployment manager, integratör samt system administratör i projektet. Detta innebar att Tobias ansvarade för att planera och definiera innehållet i releaser, ta fram och underhålla verktyg och processor för deployment samt migrering av releaser i olika miljöer. Tobias utvecklade också en komplett byggmiljö med automatiserade bygge som paketerar, deployar, testar och dokumenterar releaser. Tobias agerade också verktygsspecialist samt ansvarade för utvecklingsmiljön dels på server sidan men även på utvecklarnas sandboxar. Tobias tog fram verktyg, arbetssätt och koncept för förenklad drift i projektet. Dessutom förenklade han konfiguration,

	felsökning och underhåll av miljöerna. Mycket av arbetet på serversidan omfattade klustrade lösningar, dels HP Service Guard och BEA Weblogic Server. Här ansvarade Tobias för installation, konfiguration, säkerhet och deployment. Lösningar för automatisk konfiguration, deployment m.m togs fram. Tobias arbetade också med CVS konfiguration, administration samt integration med bygge och utvecklingsmiljöer. I projektet agerade Tobias även som problemlösare och mentor med fokus på att hjälpa utvecklarna vid problem vid implementering. Detta arbete innebar stora krav på analytisk-, pedagogisk- och kommunikationsförmåga då utvecklarna hade väldigt olika kunskapsnivåer och systemet var mycket stort.
Teknik och verktyg	RUP, Java/J2EE, Bea WebLogic 6.1 – 8.1, HP-UX, Linux, CVS, HP Service Guard, HP OpenView, Oracle 9i, Tomcat, Apache, Borland JBuilder, Borland Optimizeit, Rational Rose, Toad, Perl, PHP, Prism Deploy, Word Projekt automatiseringsverktyg: Ant, Junit, Cruise Control, Checkstyle, XML/XSLT

Konsultbolag

Tidsperiod	Jan 2004 – Feb 2004
Projektbeskrivning	Införande av servermiljö.
Roll i projekt	Tobias tog tillsammans med kund fram en kravsammanställning och införde därefter en komplett servermiljö. I projektet infördes och konfigurerades tjänster som mailserver, webserver, DNS-server, databashanterare, webmail m.m. Tobias tog även fram processor, verktyg och dokumentation för att kunna lämna över drift och konfiguration till kunden.
Teknik och verktyg	Linux, Apache, sendmail, Mysql, imap, pop3, Perl, php, horde/imp, FTP

Telekombolag

Tidsperiod	Oktober 2002 – Maj 2003
Projektbeskrivning	Införande av en komplett utvecklingsmiljö till företag som utvecklar tjänster och applikationer till mobila enheter.
Roll i projekt	Tobias ansvarade för behovs analys, implementation, konfiguration samt drift av företagets hela utvecklingsmiljö. Fokus låg på Linux servrar med tjänster så som applikations-, web-, mail-, DNS-, CVS-servrar. Tobias utvecklade även ett intranät med tjänster och processor för att stödja utvecklarna. Förutom att utbilda personalen tog Tobias också fram processor, rutiner och verktyg för att kunna lämna över driften av systemen.
Teknik och verktyg	Java, SQL, Tomcat, CVS, Linux, Apache, DNS, Sendmail, Mysql, PHP, Perl, Amanda, FTP

Statlig myndighet

Tidsperiod	Juni 2002 – November 2002
Projektbeskrivning	Införande av nytt centralt webbaserat system för registrering av vaccinationer.
Roll i projekt	Tobias hade rollen som teknisk projektledare och ansvarade för den övergripande arkitekturen och integrationen. Detta innebar att Tobias ansvarade för att omvandla systemets krav och icke funktionella krav till arkitekturella krav och mekanismer. Därefter dokumenterades, implementerades och verifierades dessa. Tobias tog också

	fram procedurer för paketering och deployment av systemet.
Teknik och verktyg	Visual studio .Net, C#, asp.NET, SQL, SQL server, CVS

Bibliotek	
Tidsperiod	Februari 2002 – Februari 2003
Projektbeskrivning	Projektet omfattade konfiguration och drift av nätverk och systemlandskap.
Roll i projekt	Tobias ansvarade för installation, konfiguration och drift av nätverk och datorer. Det var stort fokus på säkerhetslösningar då delar av systemlandskapet var publikt och öppet för allmänheten.
Teknik och verktyg	Nätverk, Kommunikation, Säkerhet, Windows

Multinationellt industriföretag	
Tidsperiod	Juni 2002 – Juli 2002
Projektbeskrivning	Utveckling av ekonomisystem
Roll i projekt	Tobias arbetade som utvecklare och implementerade en del av ett ekonomisystem.
Teknik och verktyg	Visual Studio .NET, C#, asp.NET

Bilåterförsäljare	
Tidsperiod	Nov 2001 – Jan 2002
Projektbeskrivning	Framtagande av en webbaserad pilotapplikation.
Roll i projekt	Tobias hade ansvar för integration, utvecklingsmiljön samt agerade även utvecklare i projektet.
Teknik och verktyg	Websphere, Java/J2EE, EJB, JSP/Servlet

Produktutvecklingsföretag	
Tidsperiod	Feb 2001 – Nov 2001
Projektbeskrivning	Utveckling av ett online quiz system.
Roll i projekt	Förutom delaktighet i den totala lösningen så hade Tobias rollen som utvecklare och teknisk kunnig person i projektet. Tobias hade även ansvar för integration och paketering av produkten samt utvecklingsmiljön.
Teknik och verktyg	Com+, ASP, SQL server, CVS

Statlig myndighet	
Tidsperiod	Juni 2001 – Augusti 2001
Projektbeskrivning	Framtagande av prototyp samt kravsammanställning av nytt system.
Roll i projekt	Tobias tog fram dokumentation, kravspecifikationer samt en prototyp av ett nytt system. Framtagandet gjordes med hjälp av intervjuer och studier av befintligt dokumentation.
Teknik och verktyg	Asp.Net, C#, Word

Agerat lärare (sedan 2002)

Tobias har parallellt med den vanliga konsultrollen varit lärare inom ett antal olika område. Han har förutom lärarrollen även varit ansvarig för att ta fram utbildningsmaterial samt att vidareutveckla befintliga kurser.

- Open Source
- Java programmering
- Komponentprogrammering
- XML
- Linux konfiguration och administration
- VB.Net och asp.NET för programmerare
- SQL programmering och databaser

REFERENSER

Referenser lämnas på begäran.